2013 Hankook Tire

2nd Quarter Result

2013.07.30

본 자료에 포함된 2013년 2사분기 한국타이어월드와이드와 한국타이어 (이하“회사들”)의 경영실적 및 재무성과와 관련된 정보는 IFRS를 바탕으로 한국타이어월드와이드는 개별기준으로, 한국타이어는 자체 연결기준에 의해 작성되었음을 알려드립니다.

또한 2013년 2사분기 회사들(글로벌 연결 포함)의 경영실적 및 재무성과는 외부 감사인의 회계 감사가 최종 완료 되지 않은 상태에서 작성되었습니다. 따라서 그 내용 중 일부는 회계 감사 최종 검토 과정에서 일부 내용이 변경될 수 있습니다.

본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증 자료로써 사용될 수 없습니다.

2013 2Q 사업 성과 및 Outlook

[1] 한국타이어 2013 2Q Review

2013 2Q Key Messages

Financial Highlights

1. 글로벌 타이어 시장 수요 Review
2. Performance : 생산지별 매출 및 영업이익 추이
3. Competitiveness : 글로벌 생산, 지역별매출, Premium OE
4. Stability : 자산 및 부채 추이, 원자재 가격 추이
5. 2013 하반기 Guidance

[2] 한국타이어월드와이드 2013 2Q Review

Appendix.

2013 2Q Key Messages

지속적인 매출 성장세와 안정적인 영업이익 창출

UHPT의 꾸준한 판매량 증가

인도네시아, 중경 신공장 증설에 따른 물량 증가 가시화

기업가치 증대를 위한 기업구조의 전환 완료

Financial Highlights

한국타이어 Global 연결 2분기 실적

[단위 : 억 원, %]

	2012 2Q (A)	2013 1Q (B)	2013 2Q (C)	C/B	C/A
매출액	18,444	16,793	18,699	111.3%	101.4%
매출원가	13,007 *(70.5%)*	11,334 *(67.5%)*	12,537 *(67.0%)*	110.6%	96.4%
영업이익	2,438 *(13.2%)*	2,620 *(15.6%)*	2,713 *(14.5%)*	103.6%	111.3%
경상이익	2,099 *(11.4%)*	2,378 *(14.2%)*	2,757 *(14.7%)*	115.9%	131.3%
EBITDA	3,402 *(18.4%)*	3,677 *(21.9%)*	3,820 *(20.4%)*	105.3%	112.4%

※ 2012 2Q : 분할 전 한국타이어

(1) 글로벌 타이어 시장 수요 Review

- **유럽, 남미를 제외한 대부분의 지역에서의 경기 회복 기대**

RE 수요를 중심으로 수요 증가세를 보이고 있으며, 하반기 역시 안정적인 수요 회복을 기대함

Europe

RE ↓ OE ↓

침체된 유럽시장의 실물경제 및 중고타이어 시장의 성장 등이 타이어 시장에 영향을 미치고 있으나, 감소추세가 완만해지는 추이를 보임

Korea

RE ↑ OE -

RE 수요는 큰 폭 상승을 보인 반면, 현대·기아차 생산량 감소 및 내수 수요 부진으로 OE는 정체됨

N. America

RE ↑ OE ↑

북미지역 소비자 신뢰지수 상승세가 신차에 대한 소비 심리 호조로 연결되어 RE 수요 증가를 보임

China

RE ↑ OE ↑

내수위주의 질적 성장에 집중하고 있는 정부 정책이 타이어 수요에도 영향을 미치고 있음
중국 중서부 지역으로의 자본이동이 건설, 인프라 등의 수요를 발생시키고 이는 타이어 수요에도 영향을 줌

S. America

RE ↓ OE ↓

원자재 수출에 국가경제를 의존하는 지역으로 원자재 가격 하락으로 인한 영향을 받은 것으로 보임

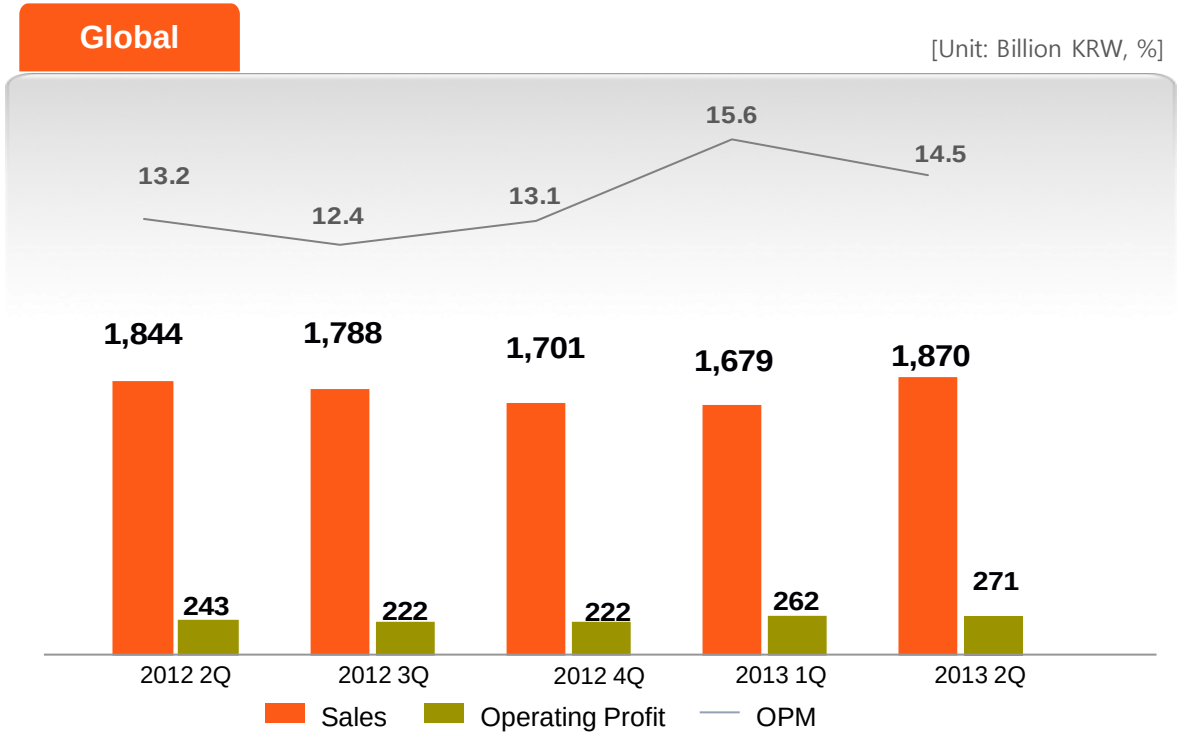
* RE 및 OE 표는 전년 상반기 누적) 대비 PC/LT 타이어 수요임.
** Source: Pirelli(중국), KOTMA(한국), Michelin, 마케팅전략팀 내부자료 등

(2) Performance - Global

- **안정적인 매출액 성장, 원자재 안정에 따른 영업이익의 상승**

  전세계적인 타이어 수요 감소가 지속됨에도 불구하고, 신공장들의 생산/매출의 증가와 전분기 대비 환율 상승 등으로 매출 증가세 유지.

  원자재 가격 하락 안정세로 매출 총이익은 증가하였으나, 판매관리비의 증가로 영업이익률은 전분기 대비 소폭 감소.



※ 2012.09.01. 회사분할에 따라, 2012 2Q 이전 : 분할 전 한국타이어 실적, 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함 2012 4Q 이후 : 분할 후 한국타이어 실적

(2) Performance - Korea

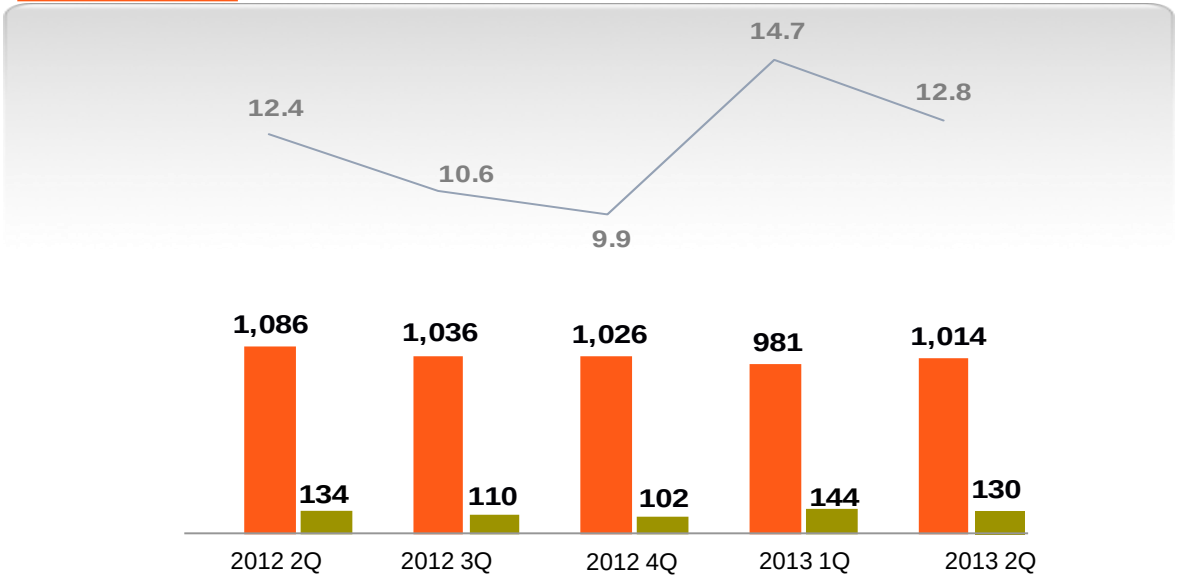
- **원가 감소에도 불구 판매관리비의 증가에 따른 영업이익의 소폭 하락**

마케팅 활동 강화로 전년대비 및 전분기 대비 RE 판매는 증가하였으나, 국내 자동차 생산량이 감소함에 따라 국내 OE 시장은 저조한 상황임.

이에 따라, 전년대비 OE 매출은 하락하였으나, 전분기 대비는 소폭 상승하는 모습을 나타냄.

Korea

[Unit: Billion KRW, %]



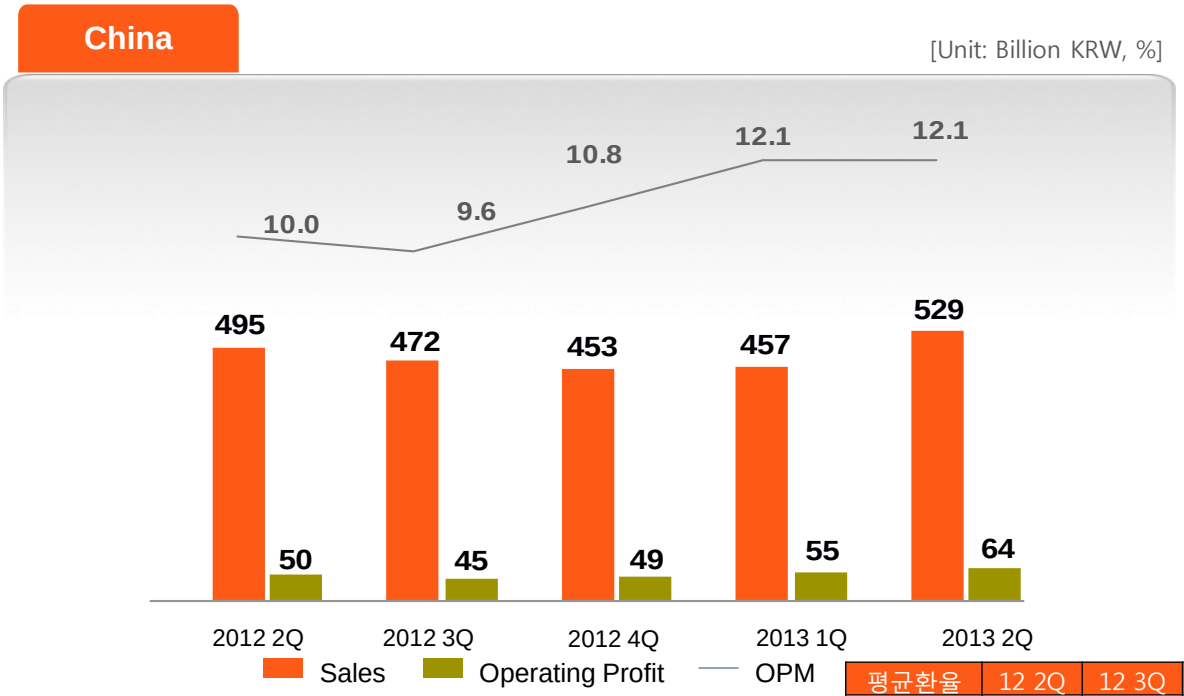
※ 2012.09.01. 회사분할에 따라, 2012 2Q 이전 : 분할 전 한국타이어 실적, 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함 2012 4Q 이후 : 분할 후 한국타이어 실적

평균환율	12 2Q	12 3Q	12 4Q	13 1Q	13 2Q
USD/KRW	1,152	1,134	1,091	1,084	1,122
EUR/KRW	1,479	1,418	1,414	1,431	1,465

(2) Performance - China

- **원자재 안정에 따른, 영업이익의 안정세 지속**

  중국의 내수경기 진작 등으로 하반기 중국 내수 Tire 시장수요 회복 가능성이 예상되는 가운데, 당사는 중경공장의 TBR 1기 증설 완료에 따른 판매 증가로 중국 매출 성장세가 유지됨 원자재 안정에 따라 영업이익의 안정세도 지속되고 있음.



※ 2012.09.01. 회사분할에 따라, 2012 2Q 이전 : 분할 전 한국타이어 실적, 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함 2012 4Q 이후 : 분할 후 한국타이어 실적

평균환율	12 2Q	12 3Q	12 4Q	13 1Q	13 2Q
CNY/KRW	182	178	175	174	182
USD/CNY	6.331	6.353	6.244	6.224	6.156

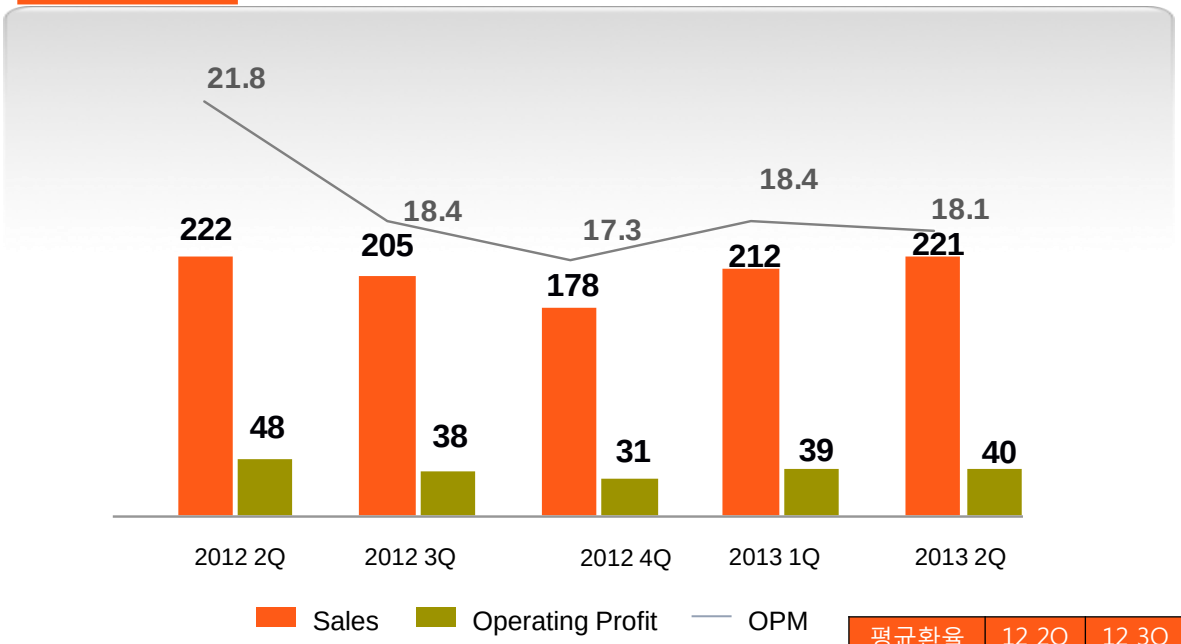
(2) Performance - Hungary

- **유럽시장 수요 침체에도 불구하고 판매 유지**

  유럽시장의 경제상황이 호전되지 못함에도 불구, 당사는 Product Mix 개선(UHPT, TBR 증가)이 눈에 띄었으며, 전년/전기대비 매출수량은 증가하였으나, 시장상황의 침체로 ASP는 소폭 조정되는 양상을 보여 매출액은 전년과 비슷한 상태임

Hungary

[Unit: Billion KRW, %]



※ 2012.09.01. 회사분할에 따라, 2012 2Q 이전 : 분할 전 한국타이어 실적, 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함 2012 4Q 이후 : 분할 후 한국타이어 실적

평균환율	12 2Q	12 3Q	12 4Q	13 1Q	13 2Q
EUR/HUF	294	283	283	296	296
HUF/KRW	5.03	5.01	4.99	4.83	4.95

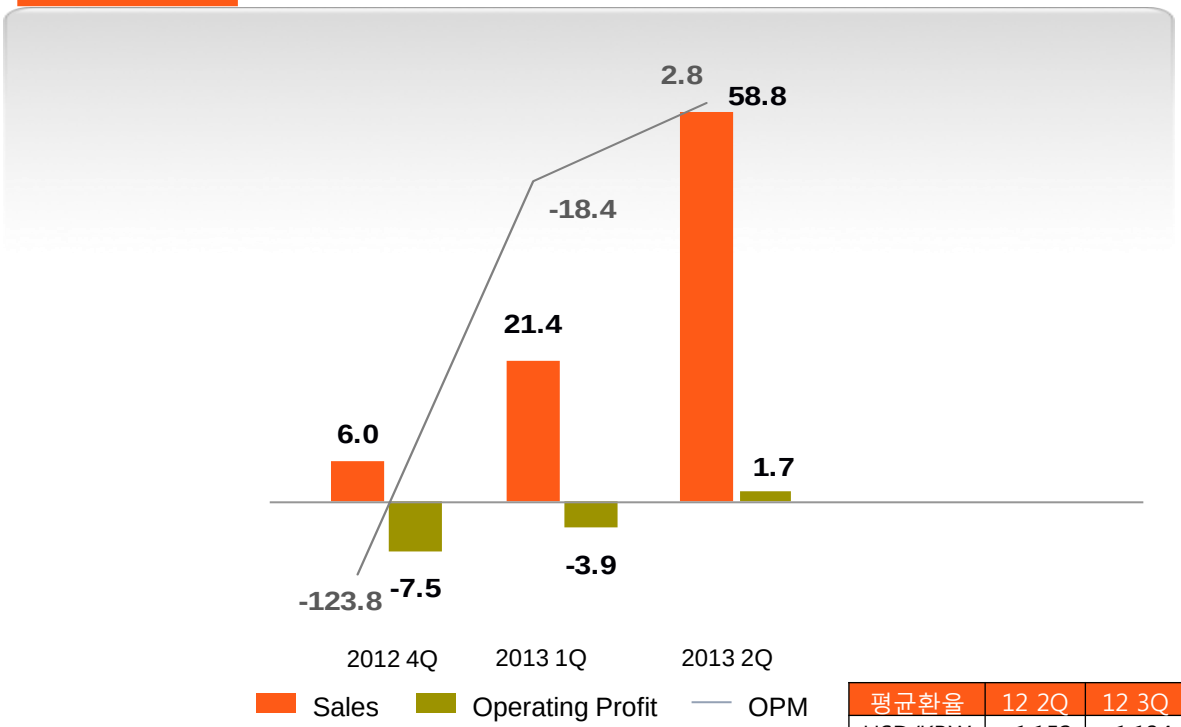
(2) Performance - Indonesia

- **원자재 가격 하락세로 인한 영업이익의 개선을 보임**

  2012년 말부터 가동 중인 인도네시아 공장은 낮은 원자재가 생산에 투입되며 2사분기 영업이익이 개선됨. 추후, 주력 시장인 미주 시장의 소비심리 회복 여부가 인도네시아 공장의 매출 성장을 좌우할 것으로 보임

Indonesia

[Unit: Billion KRW, %]

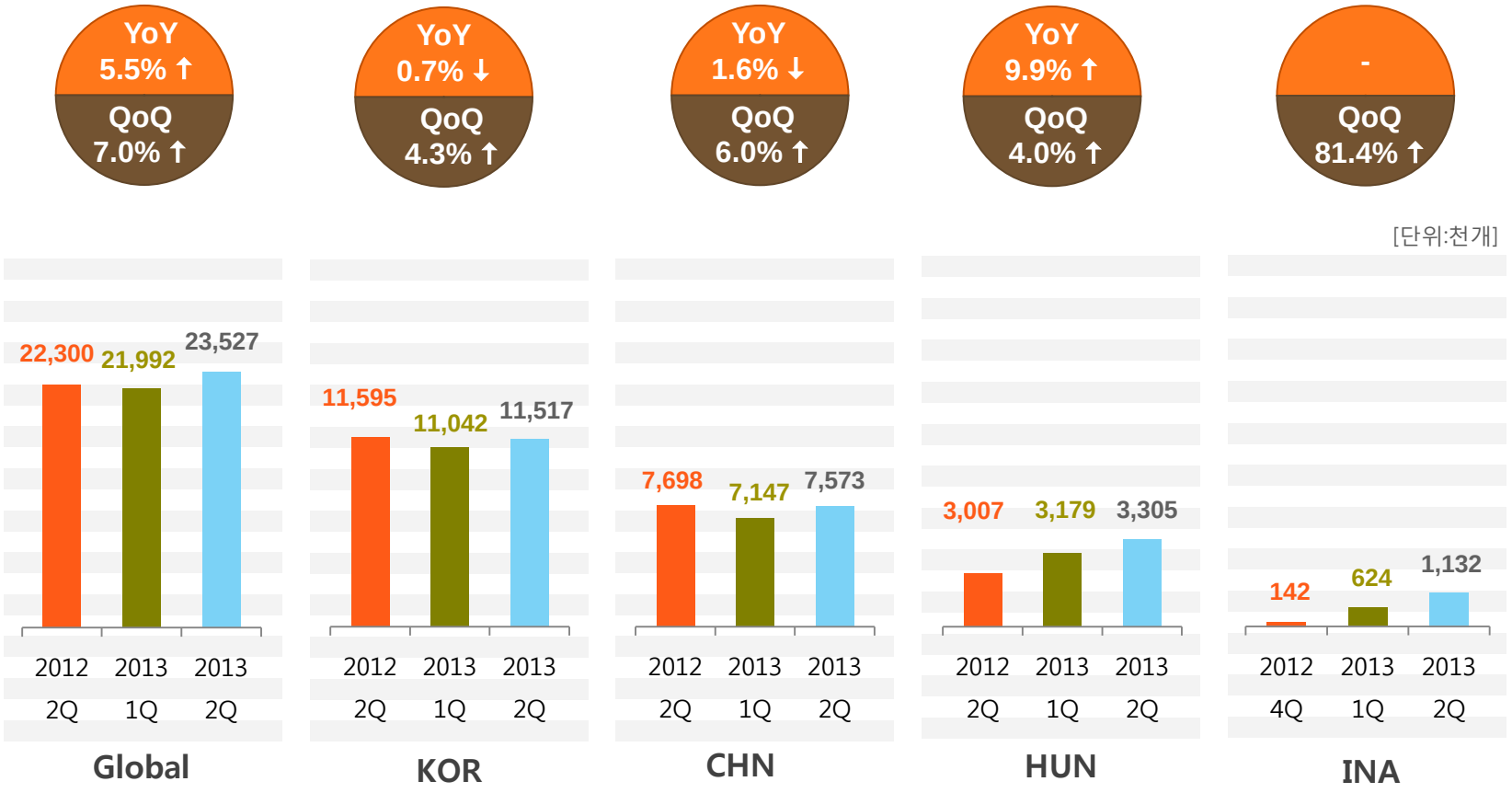


※ 2012.09.01. 회사분할에 따라, 2012 2Q 이전 : 분할 전 한국타이어 실적, 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함 2012 4Q 이후 : 분할 후 한국타이어 실적

평균환율	12 2Q	12 3Q	12 4Q	13 1Q	13 2Q
USD/KRW	1,152	1,134	1,091	1,084	1,122

(3) Competitiveness

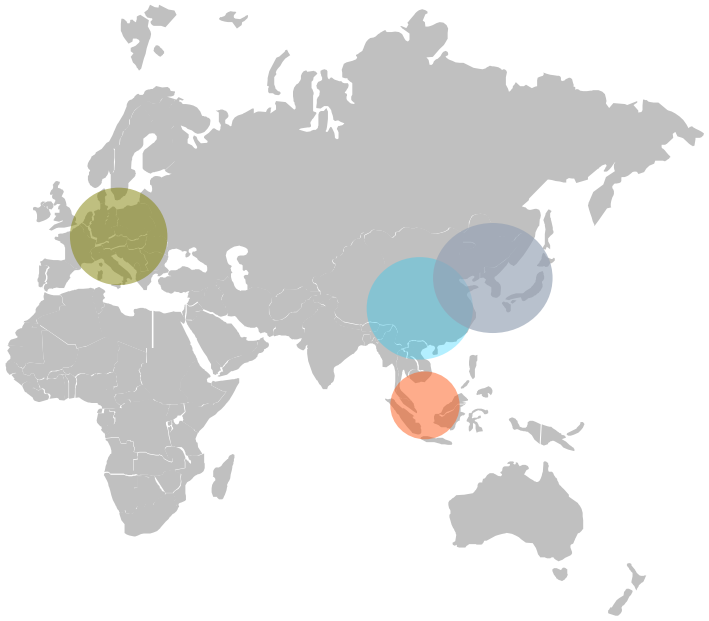
- **높은 가동률의 생산 유지**
  - 전년동기 대비 : 신공장(중경, 인도네시아) 정상화에 따른 생산량 증가
  - 전기대비 : 생산가동일수 증가 및 신공장 정상화에 따른 생산량 증가

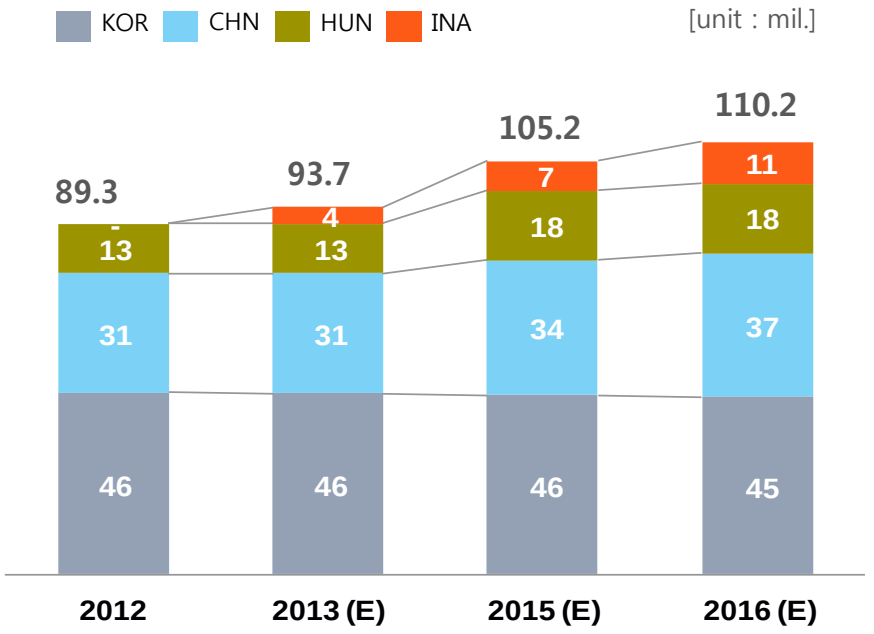


(3) Competitiveness

- **전략적으로 분산된 글로벌 생산 기지의 Product allocation 효율성의 극대화**
  - 중경공장의 TBR과 인도네시아 공장의 PCR의 양산 안정화 완료
    (중경 : '13.6월 최종 2,400개/일, 인니 : '13.8월 최종 15,000개/일)
  - 고수익 생산기지인 헝가리 공장의 추가 증설을 통해, 최적화된 생산 및 공급 능력을 확대
  - 중경공장의 PCR 1기 투자를 추가 진행함으로써 생산 기지의 수익성 Upgrade

2013년 생산 계획 및 생산기지 전략





(3) Competitiveness

▪ 추가 증설 계획

중경 PCR (1단계)

- **생산 CAPA : 16,000개/일**
- 투자비 : 355백만 USD
- 투자기간 : 2013년 7월 ~ 2015년 10월

- **예상 효과**

1) TBR 생산과 더불어 PCR 추가 생산으로 중국 시장 수요 다변화에 대응
2) 자동차 부품 및 완성차 업체의 중경 진출로 산업 클러스터 조성 전망
3) 중국산 PCR 지속 판매 확대

헝가리 PCR (3단계)

- **생산 CAPA : 16,000개/일**
- 투자비 : 313백만 EUR
- 투자기간 : 2013년 7월 ~ 2015년 4월

- **예상 효과**

1) 기존 생산 일산 36,000개에 추가 16,000개 증가
2) 유럽시장 수요에 대한 안정적인 공급망 확보
3) Premium Car Maker 납품 확대
4) 물류비용 절감 및 Delivery 기간 단축

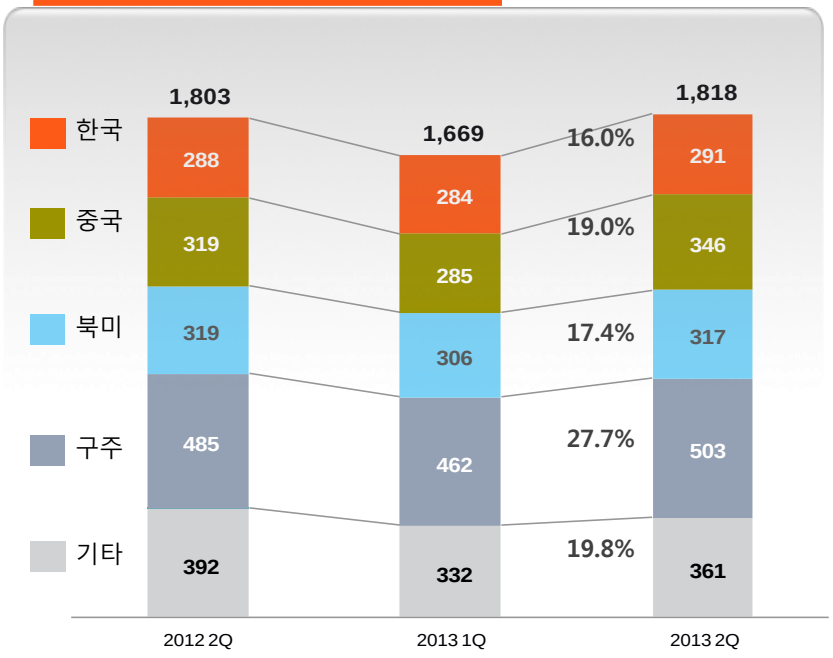
(3) Competitiveness

- **전 지역 매출 및 UHPT 매출의 고른 증가**

  지역별 매출액이 고르게 증가. 전년 대비 구주지역 UHPT 판매량이 큰 폭 회복함에 따라 전체 UHPT 매출액 역시 증가하였으며, 당사의 매출처 분산 전략은 지역별 상이한 수요 변화 대응하기 위해 지속될 것임.

전체매출액 변동추이

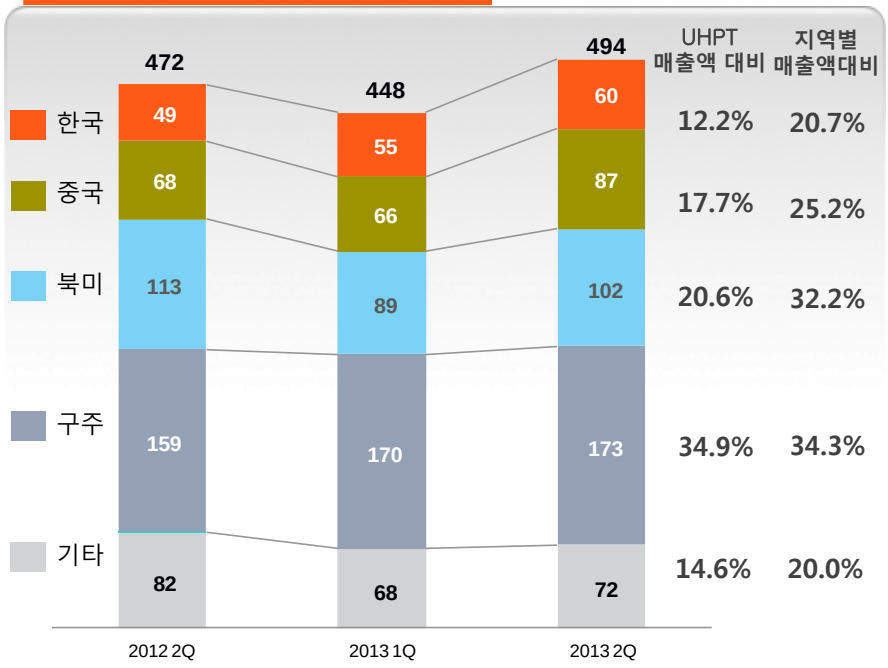
[Unit: Billion KRW]



※ 매출액은 각 공장의 판매처별 합산임.

UHPT 매출액 변동추이

[Unit: Billion KRW, 1,000]



UHPT	2012 2Q	2013 1Q	2013 2Q
전체매출액대비	26.2%	26.8%	27.2%
판매수량	5,881	6,225	6,715

(3) Competitiveness

- **Premium OE 및 신흥 시장의 OE 비즈니스 지속적 확대**
  - 우수한 품질 기반의 Premium OE 사업 확대 및 OE Portfolio 고급화 추진
  - 인도네시아 공장을 중심으로 동남아 지역 등 신흥 시장에 대한 신차용(OE) 타이어 비즈니스를 적극적으로 확대
  - 인도네시아, 태국 등 아세안 시장의 자동차 시장에서 중요한 위치를 차지하고 있는 자동차 기업과의 협력 관계를 본격적으로 강화해 나갈 예정

(3) Competitiveness

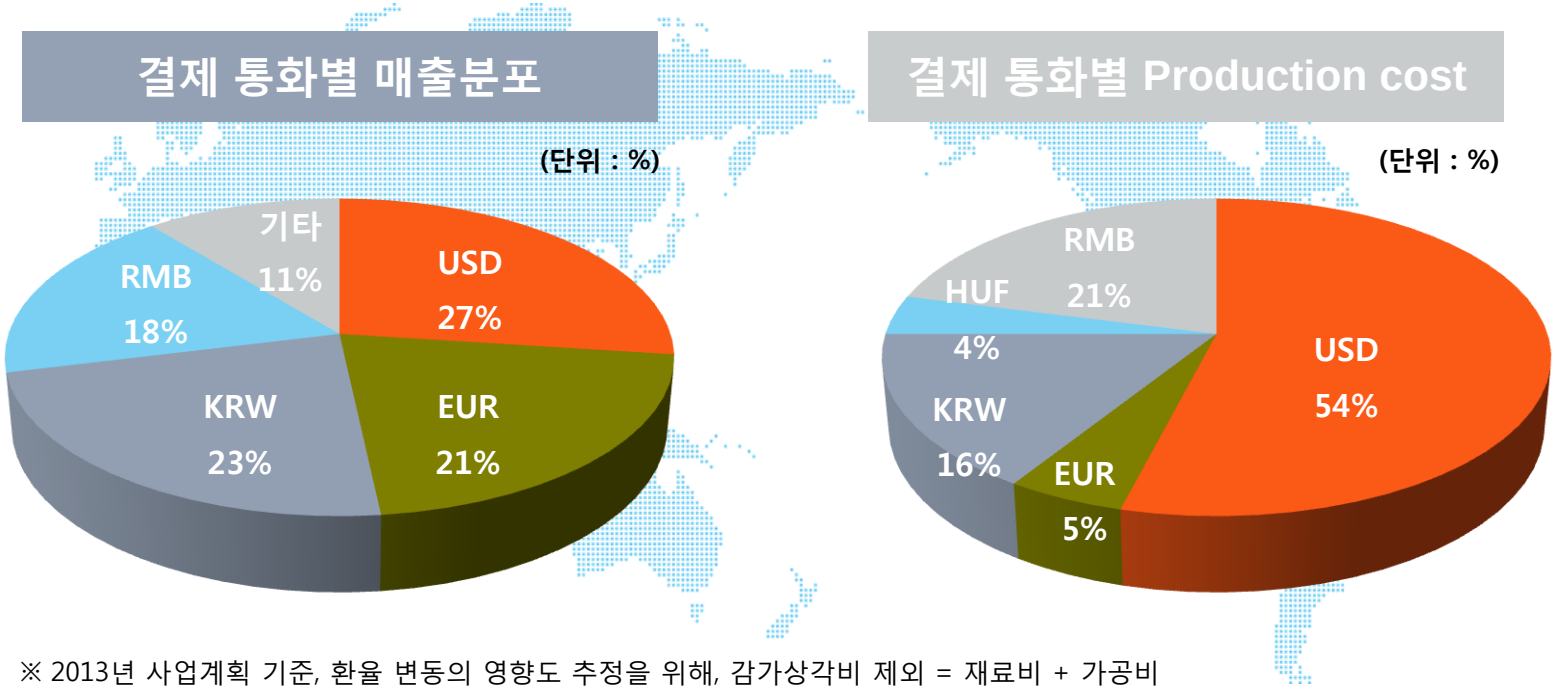
- **지속적인 Retail Network 확장 및 Premium 수준의 Service 제공**
  - 당사 Global CAPA 증대에 따른 안정적인 판매기반 확대 필요에 따라, 판매 법인의 확대 및 타이어 중심의 토털 서비스 체계를 구축
  - 국내 전국에 1,185개의 서비스 채널을 운영하며, 전 세계 180여 개국에 진출 및 지속적인 해외 리테일 통합 네트워크, Hankook Masters를 확장
  - 지역별 핵심 유통 업체를 대상으로 특화된 마케팅 활동을 전개해 소비자와의 접점을 확대

Global Retail Network 전략

(4) Stability : 환 Risk 관리

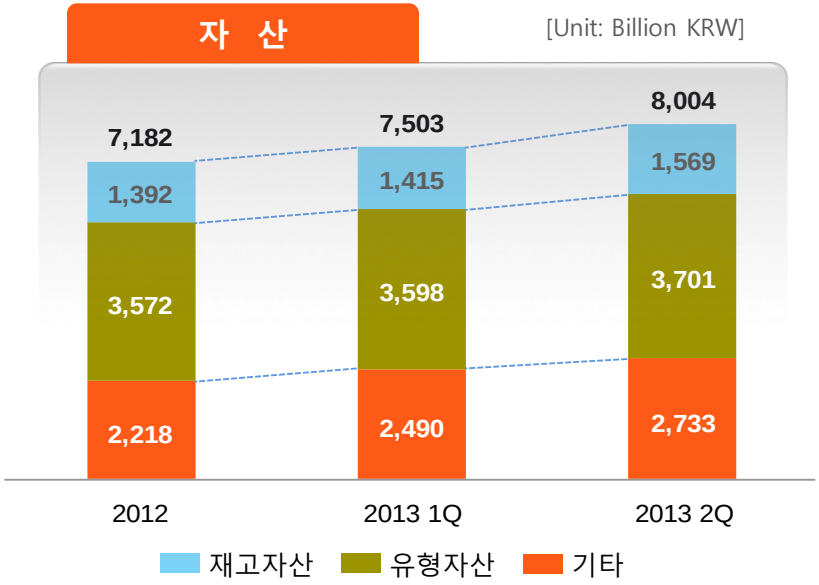
- **Global 자금 Network를 활용한 환 Risk 관리**

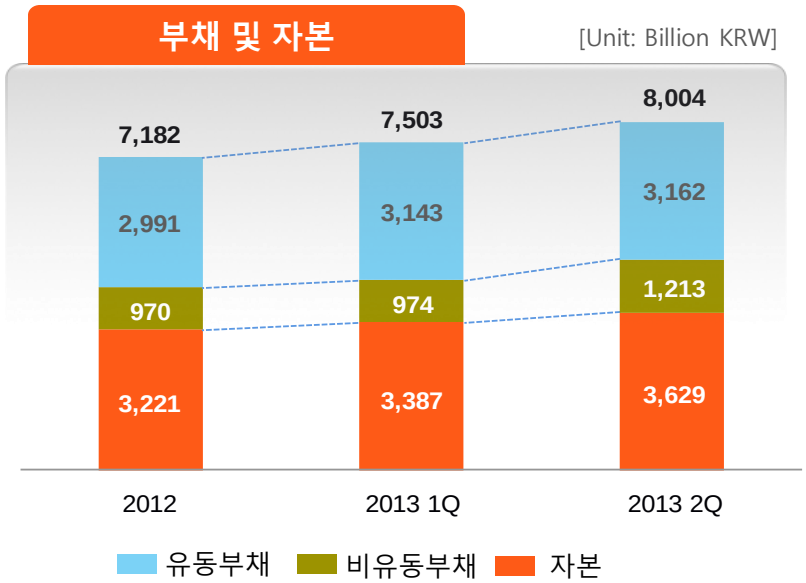
  매출대비 원가에서 차지하는 USD 비중이 높아 USD Short Position 현상이 발생.
  이를 Neutralize하기 위해 매출대금 중 USD를 보유량을 높여 USD Short Position을 Hedge할 수 있도록 관리함. 또한 Global 자금 Network를 통해 보유한 USD Cash를 자금수요 발생지역(중국,인니)에 공유하여 **Global 환 Exposure 축소 및 자금의 효율적 운영/관리토록 함.**

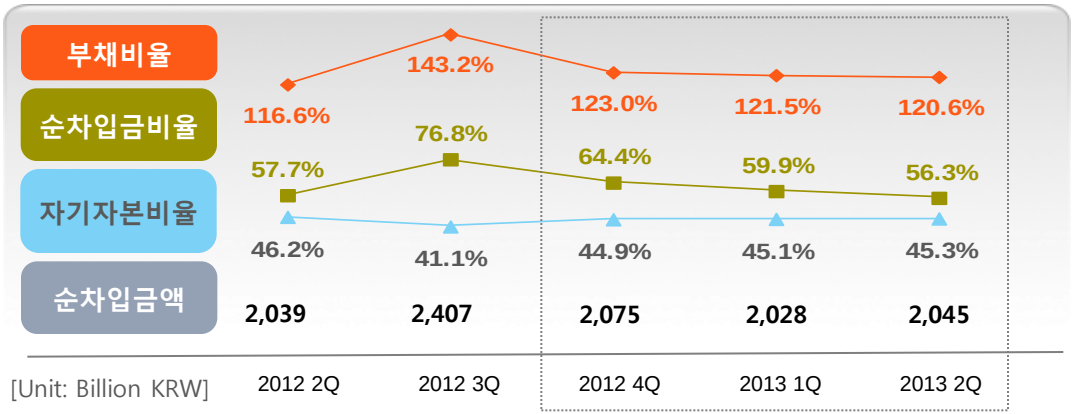


※ 2013년 사업계획 기준, 환율 변동의 영향도 추정을 위해, 감가상각비 제외 = 재료비 + 가공비

(4) Stability : 자산, 부채 자본 추이





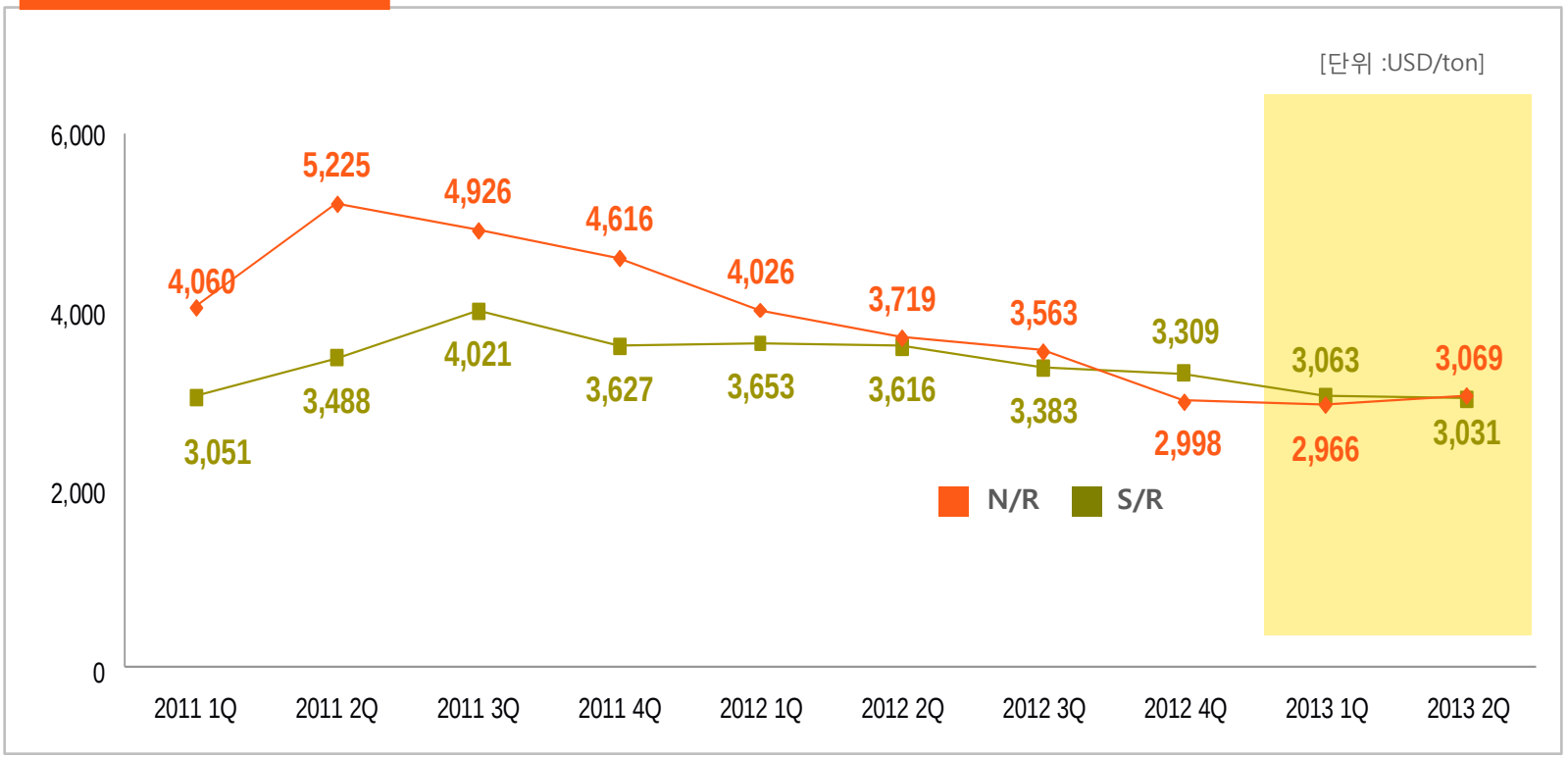


※ 2012.09.01. 회사분할에 따라 2012 3Q 부터 한국타이어월드와이드를 제외함

(4) Stability : 원자재 투입가격 추이

- **원자재 가격 안정은 지속되어, 하반기 역시 영업이익에 긍정적일 것으로 전망**
  - 천연고무 : 타이어 판매 부진 등에 따른 천연고무 소비 저조로 당분간 가격 하락세 유지
  - 합성고무 : 중국의 합성고무 재고 상승 및 공급과잉 상태 지속에 따라 추가 가격 하락 전망

원재료 가격 추이



※ 한국 (NR, SR) 평균단가

(5) 2013 하반기 Guidance

하반기 시장 수요 회복에 대응한 시장 판매 역량 극대화

Global Foot-print Rebalancing을 통한 글로벌 M/S 확대

- 수익성 극대화를 위한 Global 증설 및 Allocation

지역별 유통 차별화 및 유통 Downstream 가속화

- Hankook Masters 중심 체계화 된 Global Retail Network 최적화

Brand Asset 및 Value 창출 극대화

- Brand Portfolio 최적화 및 Price Positioning-up 지속 추구

[1] 한국타이어 2013 2Q Review

2013 2Q Key Messages

Financial Highlights

1. 글로벌 타이어 시장 수요 Review
2. Performance : 생산지별 매출 및 영업이익 추이
3. Competitiveness : 글로벌 생산, 지역별매출, Premium OE
4. Stability : 자산 및 부채 추이, 원자재 가격 추이
5. 2013 하반기 Guidance

[2] 한국타이어월드와이드 2013 2Q Review

Appendix.

한국타이어월드와이드 2013 2Q Review

재무상태표

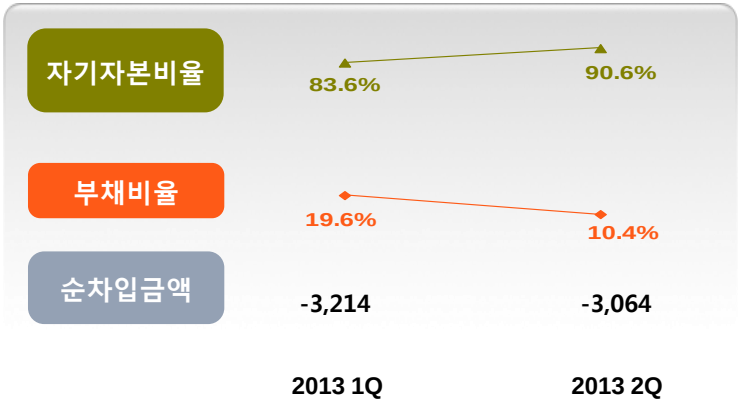
(단위 : 억원)

구분	2013 1분기말	2013 2분기말
유동자산	**5,342**	**4,223**
현금성 자산	952	832
단기금융상품	2,065	2,051
비유동자산	**4,636**	**5,521**
유형자산	607	602
매도가능증권	2,969	3,218
관계기업투자주식	997	1,049
자산총계	**9,978**	**9,745**
유동부채	**924**	**205**
비유동부채	**710**	**714**
부채총계	**1,634**	**919**
자본총계	**8,344**	**8,826**

포괄손익계산서

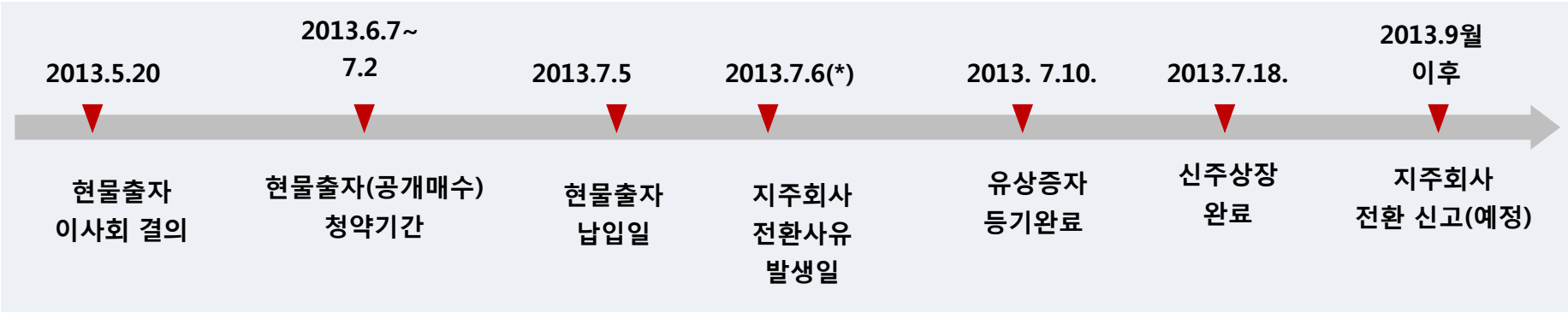
(단위 : 억원)

구분	2013 1분기	2013 2분기
영업수익	**218**	**224**
상표권	**102**	**115**
지분법	**43**	**52**
기타	**73**	**57**
영업비용	**81**	**76**
영업이익	**137**	**148**
경상이익	**173**	**233**



한국타이어월드와이드 공개매수 청약 결과

- **지주회사 전환을 위한 현물출자(공개매수 및 유상증자) 절차가 모두 완료, 지주회사 전환 신고 절차만을 남겨놓고 있음**



- **지주회사 전환 신고(예정)**
  - 제출기관 : 공정거래위원회
  - 지주회사 전환 신고 기한 : 자산총액 산정 기준일(전환 사유 발생일(*))로부터 4개월 이내

- **공개매수 및 유상증자 시행 및 결과**

공개매수 참여 주식수 : 25,265,242 주

유상증자 발행 주식수 : 64,705,313 주

한국타이어월드와이드 현물출자 완료 후 지분 현황

- 한국타이어월드와이드(HWW)의 공개매수 한국타이어에 대한 지분율이 기존 4.6%에서 25.0%로 높아짐
- 공개매수 및 유상증자로 인하여 HWW는 신주 64,705,313 주를 발행하여,

  HWW의 총 발행주식수는 93,020,173주로 증가

(단위: 천주, %)

구분	한국타이어				한국타이어 월드와이드			
	공개매수 前		공개매수 後		공개매수 前		공개매수 後	
	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
HWW	5,698	4.60%	30,963	25.00%	-	-	-	-
지배주주	44,864	36.22%	21,921	17.70%	10,255	36.22%	69,013	74.19%
소계	50,562	40.82%	52,884	42.69%	10,255	36.22%	69,013	74.19%
자기주식	22	0.02%	22	0.02%	1,325	4.68%	1,325	1.42%
외부주주	73,291	59.16%	70,968	57.29%	16,735	59.10%	22,682	24.38%
총 합계	123,875	100 %	123,875	100%	28,315	100 %	93,020	100 %

한국타이어월드와이드 현물출자 완료 후 (예상) 재무상태표

(단위 : 억원)

과 목	13년 6월말	현물출자	현물출자後
자 산			
유동자산	4,223		4,223
비유동자산	5,521	13,214	18,735
매도가능금융자산	**3,218**	**(2,980)**	**238**
관계기업투자주식 (*1)	**1,049**	**16,194**	**17,242**
유형자산	317		317
투자부동산	285		285
무형자산	56		56
기타금융자산(비유동)	591		591
기타비유동자산	7		7
자 산 총 계	9,745	13,214	22,958
부 채			
유동부채	205		205
비유동부채	714		714
부채총계	919		919
자 본			
자본금 (*2)	**142**	**324**	**465**
기타불입자본	**(16)**	**12,890**	**12,875**
이익잉여금 (*3)	**8,341**	**302**	**8,643**
기타자본구성요소	**359**	**(302)**	**57**
자본총계	8,826	13,214	22,039
부 채 및 자 본 총 계	9,745	13,214	22,958

※반기 회계검토 결과 미반영 (이연법인세 회계 등)

1) 관계기업투자주식

- **한국타이어 30,962,895 주 (25%)**

(*1) 공정가치 평가 (7/5, 종가 52,300원 반영)

2) 기보유지분(4.6%) 관계기업투자주식 대체

3) 자산총액 : 약 2조 3천 억원

4) 증자 자본금 : 64,705,313 주 X 500원 (액면)

- 주식발행초과금 : 1조 2,890 억원

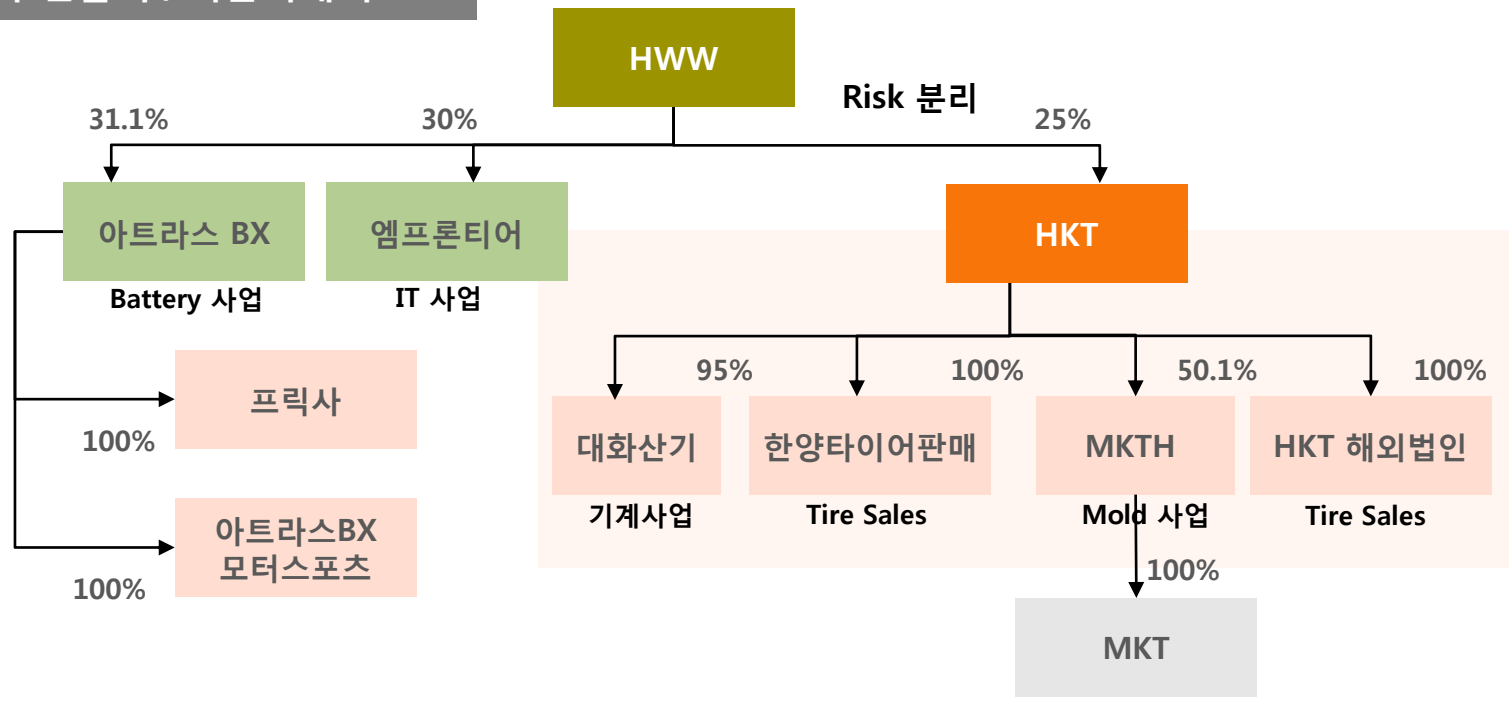
(*2) 발행주식수

- 28,314,860주 → 93,020,173주 증가

한국타이어월드와이드 Review

- 유기성과 독립성이 균형 있게 갖춰진 한국타이어의 조직 운영으로 글로벌 기업으로서의 입지를 확고히 할 것임

지주회사 전환 후, 지분지배 구조



사업다각화 (비타이어사업 수평계열화)

가치사슬 개선(타이어사업 수직계열화)

한국타이어월드와이드 Review

- 타이어 사업의 고성장 지속 및 그룹 차원의 추가 도약을 위한 신사업 진출 영역을 장기적 관점에서 신중히 검토

신사업 추진 Framework

In-Organic

타이어 시장 지배력 확대

– 경쟁업체 인수합병 등을 통해 타이어 시장 내에서의 시장 지배력 확대

– Value-chain 상의 사업역량 확대를 위한 M&A, J/V

외형적 확대

– HWW의 즉각적인 외형 확대를 위해 성장성 및 수익성이 높은 신규사업

– 향후 HWW의 확대 가능 영역을 고려한 신규사업 영역 진출

타이어 사업 역량 확대

– 타이어 제조 관련 보유역량의 확대를 통한 사업 확대

– 계열사 사업 확대 등 Value Chain상 수직적 확장을 통한 시너지 효과 창출

사업 포트폴리오 다각화

– 타이어 제조 역량 외 보유하고 있는 핵심 역량 및 자산을 활용한 신규사업

Tire Organic Non-Tire

- **당사가 보유하고 있는 Value Chain 상의 강점을 활용하여 신사업 추진 방향성의 단계적 검토 및 추진**

한국타이어 Value Chain

	R&D	구매 /생산	물류 /유통	마케팅 /영업
보유역량	• 원재료 컴파운드 연구 역량 • 동역학 연구 기술 • 기계설비 연구 역량 등	• 원재료 구매력 • 생산성 제고 역량 • 설비 운영 노하우 등	• 물류 및 SCM 역량 • 국내 Retail 채널 및 Global Access 역량 등	• 높은 브랜드 인지도 • 자동차 OE 거래 역량 • B to C 마케팅 역량 등
관련산업	• 신소재 활용 및 개발 산업 등	• 설비 제작 및 서비스 산업 등	• 자동차 소모품 유통 사업 등	• 기타 서비스 업 등

유망산업 조사

✓ 정부 및 국내·외 연구기관 선정 유망 산업 조사를 통한 신규사업 전망 파악

✓ 사회 트렌드 조사를 통한 미래 성장유망 분야 도출 등

선진기업 벤치마킹

✓ 주력사업의 연관분야를 활용한 확장 사례

✓ 그룹 내부 수요를 활용 초기 인큐베이팅 기간 확보

✓ M&A등을 통한 신규사업 진입

End of The Document

Appendix. F/S – 한국타이어 연결 재무상태표

[단위 : 억원]

	2012		2013 1Q		2013 2Q		Diff.	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	**71,824**	**100.0%**	**75,032**	**100.0%**	**80,037**	**100.0%**	**5,005**	**6.7%**
유 동 자 산	33,369	46.5%	36,113	48.1%	40,433	50.5%	4,320	12.0%
현금성자산	6,207	8.6%	5,376	7.2%	9,390	11.7%	4,014	74.7%
매출채권	11,844	16.5%	13,342	17.8%	14,225	17.8%	883	6.6%
재고자산	13,917	19.4%	14,148	18.9%	15,694	19.6%	1,546	10.9%
비유동자산	38,456	53.5%	38,919	51.9%	39,604	49.5%	685	1.8%
유형자산	35,716	49.7%	35,981	48.0%	37,012	46.2%	1,031	2.9%
부 채	**39,610**	**55.1%**	**41,162**	**54.9%**	**43,750**	**54.7%**	**2,588**	**6.3%**
유 동 부 채	29,911	41.6%	31,426	41.9%	31,616	39.5%	190	0.6%
비유동부채	9,699	13.5%	9,736	13.0%	12,134	15.2%	2,398	24.6%
자 본	**32,215**	**44.9%**	**33,870**	**45.1%**	**36,287**	**45.3%**	**2,417**	**7.1%**
차입금	26,955		27,741		29,836			
순차입금	20,748		20,284		20,446			
부채비율		**123.0%**		**121.5%**		**120.6%**		
자기자본비율		**44.9%**		**45.1%**		**45.3%**		

Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 한국

[단위 : 억원]

	2012		2013 1Q		2013 2Q		Diff.	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	**43,749**	**100.0%**	**45,163**	**100.0%**	**46,223**	**100.0%**	**1,060**	**2.3%**
유 동 자 산	19,936	45.6%	21,459	47.5%	22,479	48.6%	1,020	4.8%
현금성자산	3,004	6.9%	3,576	7.9%	3,832	8.3%	256	7.2%
매출채권및기타	10,663	24.4%	10,896	24.1%	10,851	23.5%	-45	-0.4%
재고자산	4,430	10.1%	4,603	10.2%	4,794	10.4%	191	4.1%
비유동자산	23,813	54.4%	23,704	52.5%	23,744	51.4%	40	0.2%
유형자산	15,117	34.6%	14,484	32.1%	14,932	32.3%	448	3.1%
부 채	**17,262**	**39.5%**	**17,785**	**39.4%**	**17,141**	**37.1%**	**-644**	**-3.6%**
유 동 부 채	14,433	33.0%	14,917	33.0%	14,149	30.6%	-768	-5.1%
비유동부채	2,829	6.5%	2,868	6.4%	2,992	6.5%	124	4.3%
자 본	**26,487**	**60.5%**	**27,378**	**60.6%**	**29,082**	**62.9%**	**1,704**	**6.2%**
차입금	9,304		9,355		9,739			
순차입금	6,300		3,613		5,907			
부채비율		65.2%		65.0%		58.9%		
자기자본비율		60.5%		60.6%		62.9%		

Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 중국

[unit : 100 Mil RMB]

	2012		2013 1Q		2013 2Q		Diff.	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	**16,230**	**100.0%**	**16,356**	**100.0%**	**17,204**	**100.0%**	**848**	**5.2%**
유 동 자 산	6,599	40.7%	6,823	41.7%	7,643	44.4%	820	12.0%
매출채권	4,334	26.7%	4,353	26.6%	4,989	29.0%	637	14.6%
재고자산	1,649	10.2%	1,578	9.6%	1,623	9.4%	45	2.9%
비유동자산	9,631	59.3%	9,533	58.3%	9,562	55.6%	29	0.3%
유형자산	7,834	48.3%	7,711	47.1%	7,699	44.7%	-12	-0.2%
부 채	**10,024**	**61.8%**	**9,957**	**60.9%**	**10,537**	**61.2%**	**580**	**5.8%**
유 동 부 채	8,783	54.1%	8,660	52.9%	8,610	50.0%	-50	-0.6%
비유동부채	1,241	7.6%	1,297	7.9%	1,927	11.2%	630	48.5%
자 본	**6,206**	**38.2%**	**6,398**	**39.1%**	**6,667**	**38.8%**	**268**	**4.2%**

Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 헝가리

[unit : 100 Mil HUF]

	2012		2013 1Q		2013 2Q		Diff.	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	**242,813**	**100.0%**	**240,776**	**100.0%**	**241,710**	**100.0%**	**934**	**0.4%**
유 동 자 산	145,593	60.0%	146,982	61.0%	150,038	62.1%	3,057	2.1%
매출채권	60,590	25.0%	63,124	26.2%	65,100	26.9%	1,976	3.1%
재고자산	34,185	14.1%	28,825	12.0%	24,919	10.3%	-3,906	-13.6%
비유동자산	97,219	40.0%	93,794	39.0%	91,672	37.9%	-2,123	-2.3%
유형자산	97,179	40.0%	93,743	38.9%	91,625	37.9%	-2,118	-2.3%
부 채	**173,692**	**71.5%**	**165,323**	**68.7%**	**157,110**	**65.0%**	**-8,213**	**-5.0%**
유 동 부 채	126,357	52.0%	102,941	42.8%	100,651	41.6%	-2,290	-2.2%
비유동부채	47,335	19.5%	62,382	25.9%	56,459	23.4%	-5,923	-9.5%
자 본	**69,121**	**28.5%**	**75,453**	**31.3%**	**84,600**	**35.0%**	**9,147**	**12.1%**

Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 인도네시아

[unit : K USD]

	2012		2013 1Q		2013 2Q		Diff.	
	금액	%	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	**369,160**	**100.0%**	**371,932**	**100.0%**	**403,409**	**100.0%**	**31,476**	**8.5%**
유 동 자 산	71,989	19.5%	68,158	18.3%	93,403	23.2%	25,245	37.0%
현금및현금성자산	24,268	6.6%	1,692	0.5%	1,981	0.5%	289	17.1%
매출채권	2,285	0.6%	7,133	1.9%	13,907	3.4%	6,774	95.0%
재고자산	16,347	4.4%	30,574	8.2%	47,165	11.7%	16,591	54.3%
비유동자산	297,171	80.5%	303,775	81.7%	310,006	76.8%	6,231	2.1%
유형자산	294,591	79.8%	301,354	81.0%	307,626	76.3%	6,271	2.1%
부 채	**254,786**	**69.0%**	**262,743**	**70.6%**	**294,585**	**73.0%**	**31,842**	**12.1%**
유 동 부 채	34,629	9.4%	42,471	11.4%	74,052	18.4%	31,581	74.4%
비유동부채	220,157	59.6%	220,272	59.2%	220,533	54.7%	261	0.1%
자 본	**114,374**	**31.0%**	**109,189**	**29.4%**	**108,824**	**27.0%**	**-365**	**-0.3%**

Appendix. F/S – 한국타이어 연결 손익계산서

[단위: 억원]

	2012 2Q		2013 1Q		2013 2Q		YoY	QoQ
	금액	%	금액	%	금액	%	(%)	(%)
매 출 액	**18,444**	**100.0%**	**16,793**	**100.0%**	**18,699**	**100.0%**	**1.4%**	**11.3%**
매 출 원 가	13,007	70.5%	11,334	67.5%	12,537	67.0%	-3.6%	10.6%
매출 총 이익	5,437	29.5%	5,459	32.5%	6,162	33.0%	13.3%	12.9%
판매 관리비	2,999	16.3%	2,839	16.9%	3,449	18.4%	15.0%	21.5%
영업 이익	**2,438**	**13.2%**	**2,620**	**15.6%**	**2,713**	**14.5%**	**11.3%**	**3.6%**
기타 수익	640	3.5%	629	3.7%	406	2.2%	-36.6%	-35.4%
기타 비용	952	5.2%	555	3.3%	492	2.6%	-48.4%	-11.4%
금융 수익	362	2.0%	159	0.9%	256	1.4%	-29.3%	60.9%
금융 비용	446	2.4%	475	2.8%	127	0.7%	-71.6%	-73.3%
지분법 손익	57	0.3%	0	-	-	0.0%		
경 상 이 익	2,099	11.4%	2,378	14.2%	2,757	14.7%	31.4%	15.9%
					-			
E B I T D A	**3,402**	**18.4%**	**3,677**	**21.9%**	**3,820**	**20.4%**	**12.3%**	**3.9%**
감가 상각비	**964**	**5.2%**	**1,057**	**6.3%**	**1,106**	**5.9%**	**14.7%**	**4.7%**

Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 한국

[단위: 억원]

	2012 2Q		2013 1Q		2013 2Q		YoY	QoQ
	금액	%	금액	%	금액	%	(%)	(%)
매 출 액	**10,857**	**100.0%**	**9,812**	**100.0%**	**10,143**	**100.0%**	**-6.6%**	**3.4%**
매 출 원 가	7,741	71.3%	6,799	69.3%	6,801	67.0%	-12.1%	0.0%
매출 총 이익	3,116	28.7%	3,013	30.7%	3,342	33.0%	7.3%	10.9%
판매 관리비	1,773	16.3%	1,570	16.0%	2,047	20.2%	15.5%	30.4%
영업 이익	**1,343**	**12.4%**	**1,443**	**14.7%**	**1,295**	**12.8%**	**-3.6%**	**-10.2%**
기타 수익	804	7.4%	707	7.2%	746	7.4%	-7.3%	5.4%
기타 비용	569	5.2%	379	3.9%	345	3.4%	-39.4%	-8.9%
금융 수익	130	1.2%	119	1.2%	132	1.3%	1.9%	10.9%
금융 비용	203	1.9%	139	1.4%	99	1.0%	-51.1%	-28.8%
경 상 이 익	1,505	13.9%	1,751	17.8%	1,729	17.0%	14.9%	-1.3%
E B I T D A	**2,049**	**18.9%**	**1,930**	**19.7%**	**1,789**	**17.6%**	**-12.7%**	**-7.3%**
감가 상각비	**471**	**4.3%**	**487**	**5.0%**	**494**	**4.9%**	**4.9%**	**1.4%**

Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 중국

[단위 : 억 RMB]

	2012 2Q		2013 1Q		2013 2Q		YoY	QoQ
	금액	%	금액	%	금액	%	(%)	(%)
매 출 액	**27.36**	**100.0%**	**26.24**	**100.0%**	**29.04**	**100.0%**	**6.1%**	**10.7%**
매 출 원 가	20.61	75.3%	19.08	72.7%	21.32	73.4%	3.4%	11.7%
매출 총 이익	6.75	24.7%	7.15	27.3%	7.72	26.6%	14.4%	7.9%
판매 관리비	4.02	14.7%	3.99	15.2%	4.20	14.4%	4.4%	5.2%
영업 이익	**2.73**	**10.0%**	**3.16**	**12.1%**	**3.52**	**12.1%**	**29.1%**	**11.3%**
기타 수익	0.45	1.6%	0.28	1.1%	0.25	0.9%	-44.4%	-10.7%
기타 비용	0.65	2.4%	0.26	1.0%	0.30	1.0%	-53.8%	15.4%
금융 수익	0.92	3.4%	0.76	2.9%	1.06	3.7%	15.2%	39.5%
금융 비용	1.77	6.5%	1.17	4.5%	0.94	3.2%	-46.9%	-19.7%
경 상 이 익	1.66	6.1%	2.77	10.6%	3.59	12.4%	-	29.5%
E B I T D A	**4.14**	**15.1%**	**4.88**	**18.6%**	**5.29**	**18.2%**	**27.9%**	**8.4%**
감가상각비	**1.41**	**5.2%**	**1.72**	**6.6%**	**1.77**	**6.1%**	**25.5%**	**2.9%**

Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 헝가리

[단위: 억HUF]

	2012 2Q		2013 1Q		2013 2Q		YoY	QoQ
	금액	%	금액	%	금액	%	(%)	(%)
매 출 액	**441.33**	**100.0%**	**439.12**	**100.0%**	**446.62**	**100.0%**	**1.2%**	**1.7%**
매 출 원 가	299.30	67.8%	309.46	70.5%	317.65	71.1%	6.1%	2.6%
매출 총 이익	142.03	32.2%	129.67	29.5%	128.97	28.9%	-9.2%	-0.5%
판매 관리비	45.78	10.4%	48.84	11.1%	48.24	10.8%	5.4%	-1.2%
영업 이익	**96.25**	**21.8%**	**80.82**	**18.4%**	**80.73**	**18.1%**	**-16.1%**	**-0.1%**
기타 수익	8.71	2.0%	28.05	6.4%	-9.47	-2.1%	-	-
기타 비용	23.49	5.3%	7.36	1.7%	8.38	1.9%	-64.3%	13.9%
금융 수익	46.82	10.6%	1.47	0.3%	2.44	0.5%	-94.8%	66.4%
금융 비용	23.84	5.4%	47.08	10.7%	-20.34	-4.6%	-	-
경 상 이 익	104.45	23.7%	55.90	12.7%	85.65	19.2%	-18.0%	53.2%
E B I T D A	**140.34**	**31.8%**	**126.25**	**28.8%**	**127.10**	**28.5%**	**-9.4%**	**0.7%**
감가 상각비	**44.09**	**10.0%**	**45.43**	**10.3%**	**46.37**	**10.4%**	**5.2%**	**2.1%**

Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 인도네시아

[단위: K USD]

	2013 1Q		2013 2Q		YoY	QoQ
	금액	%	금액	%	(%)	(%)
매 출 액	**19,725**	**100.0%**	**52,369**	**100.0%**		**270.7%**
매 출 원 가	19,478	98.7%	40,624	77.6%		108.6%
매출 총 이익	247	1.3%	11,744	22.4%		-
판매 관리비	3,881	19.7%	10,273	19.6%		51.1%
영업 이익	**-3,634**	**-18.4%**	**1,471**	**2.8%**		**-**
기타 수익	239	1.2%	24	0.0%		46.1%
기타 비용	492	2.5%	-305	-0.6%		2.7%
금융 수익	68	0.3%	1,016	1.9%		-
금융 비용	1,366	6.9%	3,182	6.1%		-
경 상 이 익	-5,185	-26.3%	-365	-0.7%		34.3%
E B I T D A	**151**	**0.8%**	**5,257**	**10.0%**		**-**
감가 상각비	**3,785**	**19.2%**	**3,786**	**7.2%**		**119.2%**

Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 중경

[단위: 백만 RMB]

	2013 1Q		2013 2Q		YoY	QoQ
	금액	%	금액	%	(%)	(%)
매 출 액	**105**	**100.0%**	**242**	**100.0%**	**-**	**130.9%**
매 출 원 가	118	112.2%	225	92.9%	-	91.2%
매출 총 이익	-13	-12.2%	17	7.1%	-	-233.3%
판매 관리비	26	24.4%	40	16.6%	-	57.4%
영 업 이 익	**-38**	**-36.6%**	**-23**	**-9.6%**	**-**	**-39.6%**
기타 수익	1	0.7%	1	0.5%	-	85.2%
기타 비용	0	0.1%	1	0.4%	-	573.6%
금융 수익	2	2.3%	11	4.5%	-	339.1%
금융 비용	12	11.6%	13	5.3%	-	5.1%
경 상 이 익	-48	-45.3%	-25	-10.2%	-	-47.8%